



# コンテク

## 2007.3

### 守ろうとしていては 守れない

赤福もちで有名な 株式会社赤福 会長濱田益嗣さんのお話を、建設経営者倶楽部 (KKC) の定例会にてお聞きしました。

濱田さんは、平成5年伊勢に「おかげ横丁」を成功させた方として有名です。濱田さんが140億円を投じて作られたこの「おかげ横丁」は、2006年には400万人が訪れる観光スポットに成長しました。

濱田さんは「心の中に客間をもつ」ことが重要だといっています。「おかげ横丁」は伊勢の客間です。伊勢に客間を創ることで、参宮客をもてなし、同時に地域にとっての聖地の心と誇りを復権するきっかけになればと願ったのです。

これは企業が、お客様をお迎えするときの心構えに相通じます。企業が心の窓を開け、「客間」をもってお客様をお迎えすることで、「暑い、寒い」というお客様の声が聞こえるようになるのです。

赤福は1707年に創業し、今年300年となります。

「300年続く企業を守るとはたいへんではなかったですか」という問いに「守ろうと思っても守れません。伝統をかたくなに守りぬいた一方で、常に革新を行ってきたからこそ「のれん」を続けられました。革新を重ねて創り続けることを忘れてはなりません。」

「守ることは革新すること」ということばが、胸に迫りました。だからこそ濱田さんが社長に就任した1960年当時売上8400万円だった企業を、売上100億円を超えるの企業に育てることができたのでしょう。

【降旗 達生】

## 自社株対策について 第1回

伊藤真弘税理士事務所  
税理士 伊藤 真弘

## 効果的な内部監査を行うためには

東海工業専門学校 玉澤直久

### 会社の値段を知っていますか

みなさんは自分の会社の値段を知っていますか。

普段はあまり意識しなくてもひとたび事業を誰に引き継がせるかとかそろそろ引退をと考え出したら気になるものです。なぜなら通常会社を引き継ぐには税金の問題がついてまわるからです。

税法上会社の値段はひとつではありません。会社の値段、すなわち自分の会社の価値は自社株式の評価で決定されます。

例えば自社株式を身内の人に売った場合と贈与したときの値段は違ってきます。同じものを渡すのに渡す方法や渡す相手によって金額が変わってくるのです。また自社の株式の値段は変化します。

一般的には決算時にその決算の結果を反映させて評価するためその時々状況に応じて値段が変わってくるのです。

### 安く譲りたい

このようなお話ですと身内の方に会社を譲っていくことを前提とした場合では当然のことながら安い値段でおかつ税金

が少なく済むようなことを考えたいになります。

これが自社株対策です。自社株対策は早くはじめればはじめるほど効果は大きくなります。自社株対策を早くはじめるメリットは円滑な相続対策にもなります。

### 事業承継は経営者の責任

自分の会社を上手に承継するのは経営者の責任であるといえます。

たとえば会社に歴史がありかつ業績が好調な会社は通常自社株の値段は高くなります。この経営者がその株式の大半をもったまま相続が発生したとしたらどうなるでしょう。身内の方が会社を引き継ぐのであればその自社株を相続し多額の相続税を支払うことになる可能性があります。仮に身内以外の人に譲るとすると会社の経営自体が脅かされる危険もないとはいえません。このような事態を発生させないために事前の準備が重要になってくるのです。

次回からは簡単にできる自社株の評価、注意すべき点などをご紹介します。と思います。

### ISO 教育実施の理由、目的:

本校は、今のところ ISO 認証取得の予定はないが、近年、ISO 認証取得という企業が増え、我々としても在学中に学生に対し ISO 教育を実施することにより、学生自身に付加価値を付け就職に結びつけばと考え、平成15年より ISO9001,14001 内部監査員の講習会を実施している。

### ISO 推進(教育)体制(組織、内部監査の手法等):

我々土木科職員は、各々自費で外部 ISO 教育機関にて5日間の審査員講習会を受講し、登録機関に審査員補として登録している。(ISO9001:3名、ISO14001:6名、この内、両方とも登録2名) ISO9001、ISO14001 をそれぞれ2日間ずつ(土日を利用)、計4日間の集中講座を実施。講義内容は規格の解釈とケーススタディを行い、最後に30分程度の修了試験を実施し、合格者には当校発行の修了証を渡している。

### ISO 教育の取組み状況(講習会実施状況):

講習会は、1クラス30名程度とし、1日目の半日を使って規格の解釈を行い、その後、1班あたり5~6名のグループに分

けてケーススタディ(チェックリストの作成と発表、不適合抽出書の作成と発表、是正処置報告書の作成と発表など)を実施した。

### 内部監査員講習会を実施する際の障害や問題点:

講習会が希望者のみを対象としているため、土木・建築系学生は比較的多くの学生が受講するが、機械系の学生の受講生が少ない。これは、日頃の啓蒙の差ではないかと推測する。

### 効果的な内部監査を行うための提案:

効果的な内部監査を行うためには、内部監査員に対する教育が当然重要になってくるが、各企業によりその方法は様々であり、OJT でやらざるを得ない状況であろう。ただし、ISO の基礎である規格は、しっかりと理解していただきたい。

### ISO に対して思うこと:

近年、国の公共事業入札条件から外れて以来、建設業界では ISO に対する熱が冷めてきている。しかし、内部監査を有効活用することにより、ISO は経営上、非常に有効なツールであると思う。

## 若手社員のための基本マナー

### 第5回 【メールのマナー】

#### 1. サブジェクトの記入

迷惑メールや、ウイルスに感染したメールと見分けがつくように、サブジェクト(題名)は必ず記入する。サブジェクトを記述する際には、メールの内容が分かる様簡潔にかつ的確に書くようにする。最低でも「○○に対する質問です」「××に関して報告します」などのように記述をする。

#### 2.1 行の文字数

メール本文の1行の最大文字数は、全角で30~35文字程度とすることがマナーである。これは、1行が長いメールだと横スクロールしないと読めないといったことを避けるため、見た目に読みやすいメールを書く事を促すためのマナーである。

#### 3. 署名を入れる

自分が何者であるかを相手に伝えるために記述する。少なくとも名前とメールアドレスだけでも記述する。

#### 4. 半角カタカナは使わない・機種依存文字は使わない

メールで使える文字は、決まっている。半角カタカナや、丸付き数字、ローマ数字、括弧付き省略文字、単位記号などの機種依存文字(特定のPCや機種、OSなどに依存する文字)は使用しないのが鉄則である。機種依存文字を使っても、相手のメールソフトでは文字化けを起こして読

当たり前のようになっているメール。当たり前すぎて、大事な事・守らなければいけない事を忘れがちではありませんか?? メールの基本マナーを改めて確認してみましょう。

めない。

単位などはつい使いたくなってしまうが、ネットを今後も利用するのであれば普段から機種依存文字を使わない癖を付けておいた方がよい。

#### 5. 連絡方法として Eメールは万全ではない

Eメールは早く確実に連絡がとれるものと過信しがちだが、配送経路で何がしかのトラブルがあった場合、メールまた、メールが届いていても相手がすぐにメールボックスをチェックするとは限らない。Eメールで送るのが適切であったとしても、急ぎの用事や重要事項などは、電話で「これ送ります」「いま送りました」と一報を入

れた方がよい。

#### ポイント

メールは相手に直接届くのではなく、いくつかのサーバーを通して配送されるので、サーバーごとの「覗き見」が原理的には可能なのである。

第三者に見られてはならない重要な内容は、メールでのやり取りは避けるべきである。

また、企業として情報漏洩防止のために監視している場合もあるが、管理職でない者でも詳しい人間であれば「覗き見」の設定が可能な場合もあるので、社内からのメール送信にも注意が必要である。